

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида № 8» г. Усинска (МБДОУ «ДС ОВ № 8» г. Усинска)
«Челядьёс сьёмодан 8 №-а видзанін» школадз велёдан Усинск карса муниципальной сьёмкуд
учреждение «ЧС 8 №-а В» ШВ Усинск карса МСУ**

СОГЛАСОВАНО
на заседании
управляющего совета
Протокол № 2
от «29» марта 2024 года

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий
МБДОУ «ДС ОВ № 8» г. Усинска

Ю.А. Янюшкина
Приказ от «1» апреля 2024 г. № 164

**ОТЧЁТ О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ДОШКОЛЬНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
«ДЕТСКИЙ САД ОБЩЕРАЗВИВАЮЩЕГО ВИДА № 8»
Г. УСИНСКА
(МБДОУ «ДС ОВ № 8» Г. УСИНСКА)
за 2023 год**

СОДЕРЖАНИЕ

<i>Введение</i>	3
<i>1 Организационно-правовое обеспечение образовательной деятельности</i>	5
<i>2 Структура и система управления образовательной организацией</i>	6
<i>3 Реализация образовательной программы, оценка качества образования</i>	8
<i>3.1 Статистические данные по образовательной организации</i>	8
<i>3.2 Реализация основной образовательной программы</i>	10
<i>3.3 Инновационная деятельность учреждения</i>	13
<i>3.4 Дополнительные услуги</i>	14
<i>3.5 Функционирование внутренней системы оценки качества образования</i>	15
<i>3.6 Работа с родителями</i>	15
<i>3.7 Социальное партнерство</i>	17
<i>4 Условия образовательного процесса</i>	19
<i>4.1 Кадровое обеспечение</i>	19
<i>4.2 Учебно-методическое, информационное обеспечение</i>	21
<i>4.3 Условия для сохранения и укрепления здоровья воспитанников</i>	22
<i>4.4 Финансово-экономическая деятельность</i>	23
<i>Заключение</i>	25
<i>Приложение 1</i>	27
<i>Показатели деятельности МБДОУ «ДС ОВ № 8» г. Усинска, подлежащие самообследованию за 2022 год (в соответствии с отчетом 85-К)</i>	27
<i>Приложение 2</i>	29
<i>Основные показатели ВСОКО за 2023 год</i>	29

Введение

Процедуру самообследования Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида №8» г. Усинска (далее – ДОО, детский сад) регулируют следующие нормативные документы и локальные акты:

- Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ от 29 декабря 2012 года (с изменениями и дополнениями);
- Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 14 июня 2013 г. № 462 «Об утверждении Порядка проведения самообследования образовательной организацией» (с изменениями и дополнениями от 14 декабря 2017 года № 1218);
- Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 декабря 2013 г. № 1324 «Об утверждении показателей деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию» (с изменениями и дополнениями от 15 февраля 2017 года № 136);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 20 октября 2021 г. N 1802 «Об утверждении правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и обновления информации об образовательной организации, а также о признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации»;
- Приказом Управления образования администрации муниципального образования городского округа «Усинск» от 22 февраля 2018г. № 149 «Об организации работы по проведению самообследования муниципальными образовательными организациями, функции и полномочия учредителя, которых осуществляет Управление образования АМО ГО «Усинск»;
- Методическими рекомендациями по проведению самообследования муниципальной образовательной организации, (информационное письмо Управления образования администрации муниципального образования городского округа «Усинск» от 28 февраля 2018 № 01-25/1101).

Согласно вышеперечисленным нормативным документам и приказом ДОО от 20 февраля 2024 года № 118 «О порядке подготовки и организации проведения самообследования» был утвержден состав и распределены обязанности между членами рабочей группы по проведению самообследования:

Председатель	Янюшкина Ю.А., заведующий
Заместитель председателя	Рубаняк Т.Ю., старший воспитатель
Члены Комиссии	Золотухина Н.Г., главный бухгалтер
	Рудина О.Г., заведующий хозяйством
	Гурьянова С.Г., воспитатель

Цель самообследования - обеспечение доступности и открытости информации о состоянии развития учреждения на основе анализа показателей, установленных федеральным органом исполнительной власти.

Задачи самообследования:

- получение объективной информации о состоянии образовательного процесса в образовательной организации;
- выявление положительных и отрицательных тенденций в образовательной деятельности;
- установление причин возникновения проблем и поиск путей их устранения.

В процессе самообследования проводилась оценка:

- образовательной деятельности;
- системы управления организацией;
- содержания и качества подготовки воспитанников;
- качества кадрового, программно-методического обеспечения, материально-технической базы;
- функционирования внутренней системы оценки качества образования;

- анализ показателей деятельности учреждения, подлежащей самообследованию.

Результаты самообследования МБДОУ «ДС ОВ № 8» г. Усинска оформлены в виде отчета (Показатели деятельности МБДОУ «ДС ОВ № 8» г. Усинска, подлежащие самообследованию. [Приложение № 1](#)).

1 Организационно-правовое обеспечение образовательной деятельности

МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска был открыт 30 декабря 1982 года трестом «Северпромстрой», как ясли-сад № 11 «Радуга».

Историческая справка размещена на официальном сайте ДОО: <https://детскийсад8-радуга-усинск.рф/osnovnye-svedeniya>

На основании Постановления Главы администрации МО городского округа «Усинск» от 20.12.2011 года № 1961 Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида № 8» г. Усинска переименован в Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида № 8» г. Усинска («Челядьёс сөвмөдэн 8 №-а видзанин» школаөдз велөдэн Усинск карса муниципальнөй сьөмкүд учреждение).

Учредитель детского сада: Управление образования администрации муниципального образования «Усинск».

Место нахождения и почтовый адрес: 169711, Республика Коми, г. Усинск, ул. 60 лет Октября, д. 34.

Телефоны: 8(82144) 42-6-35, 8(82144) 21-9-45

Адрес официального сайта ДОО: <http://детскийсад8-радуга-усинск.рф/>

Адрес электронной почты: ds_8_usinsk@edu.rkomi.ru

Полное наименование учреждения: Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида № 8» г. Усинска.

Сокращённое наименование Учреждения: МБДОУ «ДС ОВ № 8» г. Усинска.

Режим работы детского сада устанавливается Учредителем: группы с 12-ти часовым пребыванием детей работают с 7.00 до 19.00 по 5-дневной рабочей неделе.

Прием детей в МБДОУ «ДС ОВ № 8» г. Усинска осуществляется на основании [«Правил приёма детей в муниципальное бюджетное дошкольное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида №8» г. Усинска»](#) (Утверждены приказом от 18.02.2022 г. № 103).

Миссия детского сада заключается в поддержке участников образовательных отношений в их творческой самореализации. В связи с этим, стратегическими целями деятельности детского сада являются:

- создание условий для повышения качества образовательной среды, максимально обеспечивающей развитие и самореализацию всех участников образовательных отношений Детского сада.

- создание условий для развития кадрового потенциала педагогического коллектива в соответствии с ФГОС ДО и профессиональными стандартами;

- совершенствование системы сотрудничества МБДОУ «ДС ОВ № 8» г. Усинска с родителями (законными представителями) посредством использования интерактивных форм работы.

Основные документы, регулирующие правовые основы функционирования МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска

Деятельность МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска строится в соответствии с федеральными, республиканскими, муниципальными нормативно-правовыми актами, касающимися организации системы образования, а также нормативными локальными актами детского сада, регулирующими деятельность образовательного учреждения: Устав МБДОУ «ДС ОВ № 8» г. Усинска ([Устав ДОО](#)); Программа развития МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска ([Программа развития](#)); ОП ДО ([ОП ДО](#)); Локальные акты, регламентирующие административную и финансово-хозяйственную деятельность; Локальные акты, регламентирующие вопросы организации образовательной деятельности; Локальные акты, регламентирующие вопросы организации методической работы ([Локальные акты ДОО](#)).

Образовательная деятельность в МБДОУ «ДС ОВ № 8» г. Усинска осуществляется на русском языке по [основной программе МБДОУ «ДС ОВ № 8» г. Усинска](#) (далее – ОП ДОО). ОП ДО разработана в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями), Федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования, утв. приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 октября 2013 года № 1155 (с изменениями и дополнениями); действующими Санитарными правилами и нормативами и с учетом образовательных потребностей, интересов и мотивов воспитанников, членов их семей и педагогов.

Также в ДОО реализуется [адаптированная образовательная программа дошкольного образования для детей с тяжелыми нарушениями речи](#), которая определяет содержание и организацию образовательной деятельности в группе компенсирующей направленности для детей в возрасте от 3 до 7 лет, имеющих тяжелые нарушения речи.

Срок реализации ОП ДО - 6 лет. Программа прошла процедуру согласования и утверждения в соответствии с Уставом и принята на заседании педагогического совета (приказ МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска от 31 августа 2023 года № 282) и управляющего совета.

В 2023 году после утверждения ФОП ДО (Утверждена приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 25 ноября 2022 г. N 1028), произведен ряд изменений в локальных актах детского сада. Так проанализирована и обновлена ОП ДО, разработаны новые локальные акты, а также внесены изменения в действующие, издано 459 приказов, регламентирующих деятельность ДОО.

Стратегическим документом, обеспечивающим функционирование ДОО в режиме развития, является [Программа развития](#) «Детский сад успешного поколения» на период 2020-2025 гг.

Цель программы: Создание условий для повышения качества образовательной среды, максимально обеспечивающей развитие и самореализацию всех участников образовательных отношений Детского сада.

Задачи программы:

1. Создание условий для развития кадрового потенциала педагогического коллектива в соответствии с профессиональными стандартами.
2. Совершенствование системы сотрудничества Детского сада с родителями (законными представителями) посредством 4 использования интерактивных форм работы.
3. Создание условий для развития социальной успешности каждого воспитанника.

Достижение цели и задач Программы развития происходит в рамках реализации проектов: «Педагогические кадры», «Шагаем вместе», «Успешный ребенок».

Вывод: нормативно - правовые документы ДОО соответствуют требованиям законодательства Российской Федерации и Республики Коми в области дошкольного образования и своевременно обновляются. Образовательный процесс построен в соответствии с нормативными документами в сфере дошкольного образования Российской Федерации.

2 Структура и система управления образовательной организацией

Управление ДОО осуществляется в соответствии с Уставом и законодательством РФ, строится на принципах единоначалия и самоуправления. Непосредственное руководство ДОО осуществляет заведующий Янюшкина Юлия Александровна, который действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом, трудовым договором (контрактом) и должностной инструкцией.

В соответствии с Уставом МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска структура управления представлена [Общим собранием работников](#), [Педагогическим Советом](#), [Управляющим советом](#).

В систему развития ДОО заложено проектное управление, которое направлено на реализацию основных направлений [Программы развития](#).

Деятельность коллегиальных органов управления осуществляется в соответствии с разработанными локальными актами МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска.

Структура управления МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска



Рисунок 1

В 2023 году в соответствии с планом работы состоялось 4 заседания Управляющего совета, рассматривались следующие вопросы:

- заслушивали отчёт о выполненных работах по ремонту и подготовке к новому учебному году;
- заслушивали отчет заведующего ДОО об исполнении сметы расходования средств, поступивших от осуществления приносящей доход деятельности из иных внебюджетных источников;
- заслушивали отчет о результатах самообследования за 2022 год;
- заслушивали отчет реализации программы развития за 2023 год;
- проводили контроль организации питания воспитанников;
- рассматривали изменения и дополнения в локальных актах.

Сроки проведения, рассматриваемые вопросы и принятые решения зафиксированы протоколами.

На заседаниях Общего собрания работников МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска были рассмотрены следующие вопросы:

- о внесении изменений в Положение об оплате труда;
- о поощрении и награждении сотрудников детского сада;
- о внешнем виде педагогических работников;
- о коллективном договоре;
- о пожарной безопасности;
- о дополнительных мерах, принимаемых по антитеррористической защищенности ДОО и территории.

Развитием ДОО управляет коллегиальный орган самоуправления - педагогический совет. В 2023 году было проведено 4 заседания педагогического совета на темы: «Новые горизонты работы в 2022-2023 учебном году», «Эффективность применения инновационных технологий и методик оздоровления воспитанников ДОО», «Современные технологии построения партнерских взаимоотношений семьи и детского сада», «Демонстрация наиболее значимых результатов образовательной деятельности за 2022-2023 учебный год», на которых:

- рассматривались основополагающие вопросы образовательной деятельности ДОО;
- обсуждались нормативно-правовые документы в области дошкольного образования;

- изучался и обобщался передовой педагогический опыт среди педагогических работников ДОО;
- принимались решения в части, касающейся и образовательной и воспитательной деятельности.

По результатам каждого заседания оформлены протоколы, изданы приказы об итогах проведения совета педагогов и назначении ответственных за выполнение решений.

2023 год был насыщен множеством интересных, содержательных мероприятий для всех участников образовательных отношений. Планы выполнены в полном объеме, успешно реализованы годовые задачи. Мониторинг уровня развития детей и методической работы в целом показал положительную динамику. Такой результат свидетельствует об эффективной работе педагогического коллектива.

Таким образом, за 2023 год все запланированные мероприятия управляющего совета, общего собрания работников, педагогического совета реализованы в полном объеме. По результатам каждого заседания оформлены протоколы и изданы приказы о назначении ответственных за выполнение решений.

Вывод: По итогам 2023 года система управления ДОО оценивается как эффективная, позволяющая учесть мнение работников и всех участников образовательных отношений. Эффективное применение информационно-коммуникативных технологий в управленческой деятельности позволяет создать оперативную систему функционирования ДОО в режиме развития. Положительные результаты управленческой деятельности выражаются в укреплении материально-технической базы ДОО, подборе качественного состава педагогических кадров, введении инноваций в педагогический процесс.

В 2024 году изменение системы управления в ДОО не планируется.

3 Реализация образовательной программы, оценка качества образования

3.1 Статистические данные по образовательной организации

В ДОО осуществляется обучение и воспитание детей с 10 месяцев до 7-ми лет, функционирует 10 дошкольных групп общеразвивающего вида и 1 группа комбинированной направленности, из них 11 групп функционируют в режиме полного дня (12-часовое пребывание). С целью поддержки семей, имеющих детей дошкольного возраста, в ДОО была организована группа кратковременного пребывания (4 часа) (далее – ГКП). Услуга была востребована, вплоть до сентября 2023 года группу посещали до 15 воспитанников с 10 месяцев до 1,5 лет. Практика приема воспитанников в раннем возрасте позволяет сохранять контингент ДОО, при переводе детей на полный день пребывания дети из ГКП быстрее адаптируются к новым условиям, распорядку дня в детском саду. С сентября 2023 года группа была расформирована в связи с недостаточностью контингента, но режим кратковременного пребывания по запросу родителей (законных представителей) сохранился в формате смешанной группы раннего возраста.

Среднегодовая численность воспитанников в ДОО в 2023 году составила 265 воспитанников.

Контингент воспитанников формируется в соответствии с их возрастом. Средняя наполняемость групп по детскому саду – 22,2 ребенка. Средняя наполняемость групп для детей раннего возраста – 22,75; для детей дошкольного возраста – 23,8 ребенка. Количество детей в группах определяется в соответствии с требованиями санитарного законодательства из расчета площади групповой комнаты - для групп раннего возраста не менее 2,5 м² на 1 ребенка, в дошкольных группах не менее 2,0 м² на одного ребенка. Количество детей также зависит от направленности группы. В группе комбинированной направленности численность детей составляет не более 17 человек на группу.

Проектная мощность детского сада рассчитана на 280 человек.

Все помещения ДОО оборудованы современной мебелью. Общее санитарно-гигиеническое состояние соответствует требованиям санитарного законодательства.

Информация о количестве детей и мест в группах за 2023 год

Группа №	Возрастная категория	Тип группы	Количество групп	списочный
1,3,9	I мл. 1-3 года	Общеразвивающая	3	53
5,10	II мл. 3-4 года	Общеразвивающая	2	37
8,12	средняя 4-5 лет	Общеразвивающая	2	55
2,4	старшая 5-6 лет	Общеразвивающая	2	46
7	подготовит. 6-7 лет	Общеразвивающая	1	35
11	подготовит. 6-7 лет	Комбинированная (для детей с ТНР)	1	18
ВСЕГО			11	244

Списочная численность воспитанников на 31 декабря

Диаграмма 1

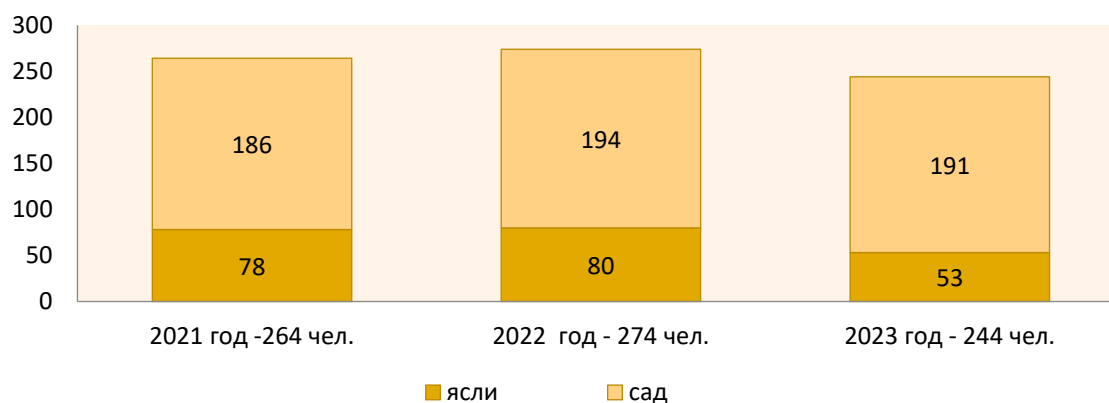


Таблица 2

Движение воспитанников в 2023 году

Зачислено	Выбыло в другие ДОО	Выпуск в школу
46 воспитанника	29 воспитанников	47 воспитанника

В 2024 году, с учетом значительного снижения рождаемости в МОГО «Усинск», выпуском 48 детей в общеобразовательные организации ожидается уменьшение контингента воспитанников ДОО. Сокращение групп дошкольного возраста не планируется, так как в составе воспитанников ДОО есть дети с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), наличие которых предусматривает организацию образования по АОП ДО для детей с ТНР (в соответствии с заключениям ТПМПК) в группах комбинированной направленности. Таким образом, будут организованы 2 группы комбинированной направленности с максимальной наполняемостью не более 15 человек и 9 групп общеразвивающей направленности, наполняемость которых зависит от площади группового помещения.

Для минимизации рисков невыполнения муниципального задания по критерию «Контингент воспитанников» детский сад проводит регулярную рекламную кампанию в социальных сетях муниципалитета о работе детского сада, расширяет возможности предоставления информации для широкой общественности в сети Интернет.

Вывод: Основная часть выбывших в 2023 году воспитанников – выпускники, окончившие уровень дошкольного образования. Контингент воспитанников значительно снизился в связи со снижением рождаемости в МОГО «Усинск». Открытость системы образования в ДОО, трансляция проводимых мероприятий в социальных сетях и на официальном сайте повышают имидж детского сада, привлекая воспитанников не только проживающих в микрорайоне детского сада, но и с более отдаленных уголков города.

3.2 Реализация основной образовательной программы

Образовательная программа дошкольного образования муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида № 8» г. Усинска является нормативным документом, который регламентирует особенности организационно-педагогических условий и содержание деятельности педагогического коллектива муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида № 8» г. Усинска по реализации ФГОС ДО.

ОП ДО разработана в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации", ФГОС ДО, утв. приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 октября 2013 года № 1155, действующими Санитарными правилами и нормативами и с учетом образовательных потребностей, интересов и мотивов воспитанников, членов их семей и педагогов.

Основная часть ОП ДО соответствует Федеральной образовательной программе дошкольного образования, утв. приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 25 ноября 2022 г. N 1028 (далее ФОП ДО) и составляет не менее 60% от общего объема программы.

Часть, формируемая участниками образовательных отношений, расширяет образовательную область «Социально-коммуникативное развитие» и разработана с учетом парциальной образовательной программы дошкольного образования «Детям о Республике Коми», авт.: З.В. Остапова, М.В. Рудецкая, И.Н. Набиуллина, Т.И. Чудова и программы по формированию основ финансовой грамотности у детей старшего дошкольного возраста «Юный финансист», авт. Рубаняк Т.Ю., старший воспитатель ДОО, Агалакова Н.Т., воспитатель ДОО, и составляет не более 40%. Часть, формируемая участниками ОО (далее - ЧФУ ОО), разработана с учётом образовательных потребностей, интересов и мотивов воспитанников, членов их семей и педагогов.

Образовательная деятельность в Детском саду осуществляется на государственном языке Российской Федерации - русском.

В ОП ДО содержатся целевой, содержательный и организационный разделы.

В целевом разделе представлены: цели, задачи, принципы ее формирования; планируемые результаты освоения ОП ДО в младенческом, раннем, дошкольном возрастах, а также на этапе завершения освоения ОП ДО; подходы к педагогической диагностике достижения планируемых результатов.

Содержательный раздел ОП ДО включает задачи и содержание образовательной деятельности по каждой из образовательных областей для всех возрастных групп обучающихся (социально-коммуникативное, познавательное, речевое, художественно-эстетическое, физическое развитие). В нем представлены описания вариативных форм, способов, методов и средств реализации ОП ДО; особенностей образовательной деятельности разных видов и культурных практик и способов поддержки детской инициативы; взаимодействия педагогического коллектива с семьями обучающихся; направления и задачи коррекционно-развивающей работы (далее - КРР) с детьми дошкольного возраста с особыми образовательными потребностями (далее - ООП) различных целевых групп, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья (далее - ОВЗ) и детей-инвалидов.

Также в ДОО реализуется [адаптированная образовательная программа дошкольного образования для детей с тяжелыми нарушениями речи](#), которая определяет содержание и

организацию образовательной деятельности в группе комбинированной направленности для детей в возрасте от 3 до 7 лет, имеющих тяжелые нарушения речи.

Срок реализации ОП ДО - 6 лет. Программа прошла процедуру согласования и утверждения в соответствии с Уставом и принята на заседании педагогического совета (приказ МБДОУ «ДС ОБ №8» г. Усинска от 31 августа 2023 года № 282) и управляющего совета.

В основу организации образовательного процесса положены комплексно-тематический принцип и принцип интеграции образовательных областей.

Воспитательно-образовательная работа с детьми проводится в системе. Каждый раздел программы прорабатывается не только на организованных занятиях, но и в совместной и свободной деятельности, что позволяет поддерживать качество подготовки воспитанников к школе на достаточно высоком уровне.

При построении образовательной деятельности педагоги учитывают ведущий вид деятельности детей дошкольного возраста – игру, формы взаимодействия с детьми соответствуют возрастным возможностям, учитывают интересы и потребности, стимулируют на проявление инициативности, активности и самостоятельности.

Образовательный процесс в ДОО обеспечивает разностороннее развитие детей в возрасте от 1 до 7 лет с учетом их возрастных и индивидуальных особенностей по основным направлениям развития детей: социально-коммуникативному, познавательному, речевому, художественно-эстетическому, физическому.

Общее количество детей, осваивающих ОП ДО на 31.12.2023 года – 244 ч., из них:

- дети раннего возраста (1-3 года) – 91 ребенок;
- дети дошкольного возраста (3-7 лет) – 153 ребенка.

Коррекционная работа в 2023 году велась с детьми, имеющими статус «ребенок с ограниченными возможностями здоровья», на основании заключения ТПМПК г. Усинска и письменного заявления родителей (законных представителей), а также с детьми, имеющими дефекты устной речи, на основании логопедического заключения и заявления родителей (законных представителей). В 2023 году статус «ребенок с ОВЗ» имели 3 воспитанника по одному из средней, старшей и подготовительной группы. Один ребенок с ОВЗ является ребенком-инвалидом. В ноябре 2023 года с ребенка-инвалида статус «ОВЗ» снят ТПМПК в связи с выходом в речевую норму и отсутствием необходимости дальнейшего обучения по АОП ДО для детей с ТНР.

При планировании образовательного процесса учитываются воспитательный потенциал, социальное окружение, традиционные праздники учебного года, события, факты, связанные с жизнью страны, республики, города, возможности и интересы родителей (законных представителей), общественности. Рабочая программа воспитания является неотъемлемой частью ОП ДО.

Традиционно в МБДОУ «ДС ОБ №8» г. Усинска проходят такие мероприятия, как ["Осенины"](#), [«День Матери»](#), [«Новый год»](#);

- [«Месячник патриотического воспитания»](#);
- ежемесячные «Дни Здоровья»: ["Всемирный День здоровья"](#), [День Здоровья с Карлсоном](#), [В здоровом теле - здоровый дух!](#), [День здоровья в детском саду](#) и др.

В 2023 году воспитанники приняли участие в воспитательных мероприятиях и акциях:

- Всероссийская акция «Безопасность детства» [#Безопасное детство МБДОУ8](#);
- Общероссийская акция [«Дарите книги с любовью-2023»](#);
- акция [«Посылка солдату»](#);
- акция "Олам Комиын-сёрнитам комиён!" («Живем в Коми - разговариваем по Коми») [«Читающая мама – читающий папа – читающая республика»](#); [Международный день родного языка](#); [День коми языка и письменности](#);
- [Муниципальный Фестиваль по робототехнике](#);
- экологические акции [«Экономим электроэнергию - бережём природу»](#), ["Синичкин день"](#), [«День защиты Земли»](#), [День эколога и Всемирный День защиты окружающей среды](#);
- [Всероссийская неделя финансовой грамотности](#)

- [Международный день семьи](#);
- Цикл мероприятий ко [Дню Победы](#) , [#Я помню Я горжусь 1941 1945](#);
- Мероприятия в рамках, правовой помощи детям: [Всемирный день прав детей](#); [«Я ребёнок - имею право»](#), [Всероссийский день правовой помощи детям](#), флешмоб "Подари улыбку другу".
- [Субботник «Зеленая Россия»](#).

Большое внимание педагогический коллектив ДОО уделяет вопросам безопасности жизнедеятельности воспитанников. За 2023 год было проведено большое количество мероприятий по безопасности дорожного движения, поведения в лесу, на железной дороге, правилах поведения при пожаре и другие [#Безопасное детство МБДОУ8](#).

Вся информация о проводимых мероприятиях в МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска размещена на [официальном сайте](#) и в группе [ВКонтакте](#) .

Степень освоения ОП ДО в соответствии с требованиями ФГОС ДО

Оценка качества дошкольного образования – неотъемлемая часть реализации ОП ДО. Благодаря анализу проводится корректировка рабочих программ, организации предметно-пространственной развивающей среды, расстановки кадров.

Согласно требованиям ФГОС ДО, результаты освоения ОП ДО сформулированы в виде целевых ориентиров. Целевые ориентиры не подлежат непосредственной оценке, в том числе в виде педагогической диагностики (мониторинга), и не являются основанием для их формального сравнения с реальными достижениями детей. Однако педагоги в ходе своей работы выстраивают индивидуальную траекторию развития каждого ребенка и ведут индивидуальные карты развития детей на протяжении всего периода пребывания ребенка в нашем детском саду.

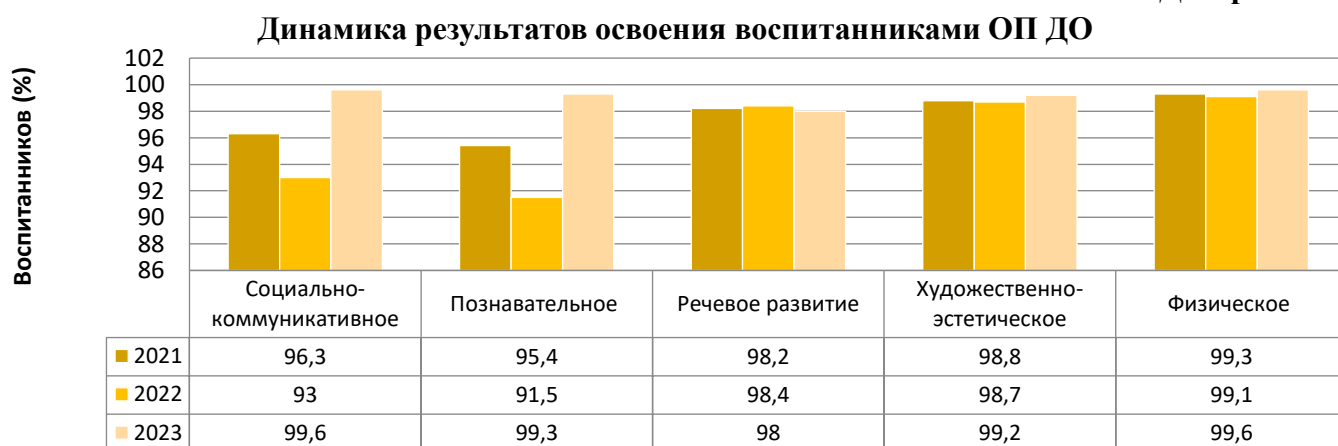
Оценка индивидуального развития детей проводится в ходе наблюдений за их активностью в свободной деятельности, а также в совместной деятельности с взрослыми. Карты развития ребенка позволяют фиксировать индивидуальную динамику и перспективы развития каждого воспитанника в рамках освоения пяти образовательных областей: «Речевое развитие»; «Художественно – эстетическое развитие»; «Познавательное развитие»; «Физическое развитие»; «Социально-коммуникативное развитие».

Результаты оценки индивидуального развития используются исключительно для решения следующих образовательных задач:

- индивидуализации образования (в том числе поддержки ребенка, построения его образовательной траектории или профессиональной коррекции особенностей его развития);
- оптимизации работы с группой детей.

На основании педагогического мониторинга, на конец учебного 2022-2023 учебного года по всем образовательным областям были получены следующие данные: высокий уровень освоения ОП ДО 145 воспитанников (56,9%), средний уровень – 107 воспитанников (42%), низкий уровень – 3 воспитанника (1,2%).

Диаграмма 2



Таким образом, можно сделать вывод, что показатели усвоения программного материала находятся в пределах высокого и среднего уровня. Низкий уровень освоения программного материала незначительный. Очевиден положительный результат проведенной работы, знания воспитанников прочные. Анализ результатов педагогического мониторинга показывает, что весь педагогический коллектив заинтересован в результатах своего труда и старается реализовать основную образовательную программу на должном высоком уровне.

Важным показателем освоения требований ФГОС ДО является адаптация к школьному обучению. Основная часть воспитанников ДОО поступает в МБОУ «СОШ № 2» г. Усинска, МАОУ «Лицей» г. Усинска и МАОУ «НОШ №7 имени В.И. Ефремовой» г. Усинска. В рамках организации преемственности между детским садом и школой проводятся недели открытых дверей для учителей начальных классов воспитателями подготовительных к школе групп, а учителя показывают открытые уроки, на которых воспитатели могут оценить уровень адаптации наших выпускников к школе. Выпускники МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска, по отзывам учителей и родителей (законных представителей), социально адаптированы, у них сформированы предпосылки к учебной деятельности, что позволяет им успешно учиться в школе.

Результаты мониторинга качества образования свидетельствуют о том, что в ДОО созданы все условия для реализации ОП ДО, используются современные методы и приемы работы, направленные на повышение познавательного интереса дошкольников и их всестороннее развитие, [предметно-пространственная среда](#) способствует организации всех видов детской деятельности и организована с учетом интересов детей и их возрастных особенностей

Вывод: в МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска созданы благоприятные условия для развития индивидуальных способностей и творческого потенциала каждого воспитанника, укрепления их физического и психологического здоровья. Положительные результаты достигаются благодаря эффективности работы педагогического коллектива. Полнота реализации ОП ДО составляет 100%, что соответствует оптимальному уровню качества предоставления образовательных услуг.

Содержание образовательного процесса выстроено в соответствии с ФГОС ДО и осуществляется на основе эффективных технологий, методов и форм работы с детьми, соответствующих их возрастным и индивидуальным особенностям.

3.3 Инновационная деятельность учреждения

Инновационная деятельность в учреждении – это не только возможность внедрить в практику новые методы и технологии работы с дошкольниками, но и стимул развиваться педагогам детского сада, удовлетворять потребности детей и родителей.

С сентября 2021 года МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска официально является опорно-методической площадкой по формированию основ финансовой грамотности у дошкольников (Приказ Управления образования АМО ГО «Усинск» от 9 июня 2021 года № 574). В 2023 году инновационный проект по формированию основ финансовой грамотности для детей старшего дошкольного возраста «Юный финансист» лег в основу ОП ДО в ЧФУ.

В 2023 году в рамках Республиканского лучших муниципальных практик по финансовой грамотности Рубаняк Татьяна Юрьевна, старший воспитатель МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска, представила [опыт работы детского сада](#) по реализации инновационного проекта «Юный финансист».

По итогам муниципального конкурса для педагогов «Лучшие практики профориентационной работы» членами жюри [победителями и призёрами конкурса](#) признаны: Т.Ю. Рубаняк, старший воспитатель МБДОУ "Детский сад № 8" г. Усинска, С.Г. Гурьянова, воспитатель МБДОУ "Детский сад № 8" г. Усинска, А.К. Абидова, воспитатель МБДОУ "Детский сад № 8" г. Усинска ([Награды педагогов](#)); Агалакова Наталья Тимофеевна и Овсянникова Светлана Олеговна, педагоги МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска, стали [Лауреатами](#) муниципального конкурса «Лучшее дидактическое пособие по финансовой грамотности»; В Республиканском конкурсе эффективных педагогических практик по финансовой грамотности в номинации ["Лучшее методическое обеспечение реализации программы по финансовой](#)

грамотности" в категории "Педагоги дошкольных образовательных организаций" победителем был признан коллектив МБДОУ "Детский сад №8 общеразвивающего вида" г. Усинска.

С 2021 года детский сад имеет статус экспериментальной площадки по теме "Апробация дидактического комплекта познавательно-исследовательской деятельности для детей дошкольного возраста (5-7 лет)" и статус сетевой инновационной площадки ФГБНУ "ИХОИК РАО" (Музыкальное развитие и воспитание в социокультурной образовательной среде с применением инновационных технологий). Руководитель инновационной площадки «Музыкальное развитие и воспитание в социокультурной образовательной среде с применением инновационных технологий» Брыткова Н.Г. отмечена благодарственным письмом Министерства просвещения РФ Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Институт художественного образования и культурологии Российской Академии Образования» за профессиональный подход в работе инновационной площадки.

Вывод: ДОО – это инновационная площадка, мы внедряем инновационные проекты во всех направлениях своей деятельности. Инновационная работа будет продолжаться и выйдет на новый уровень (Республиканская инновационная площадка). Трансляция передового опыта о реализации инновационного проекта «Юный финансист» на муниципальных опорно-методических площадках города позволит поднять имидж и конкурентоспособность МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска среди дошкольных образовательных организаций города.

3.4 Дополнительные услуги

В порядке, установленном законодательством Российской Федерации, ДОО вправе привлекать дополнительные финансовые средства за счет предоставления платных услуг.

В МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска созданы все условия для развития индивидуальных творческих способностей воспитанников через дополнительные услуги. Они проводятся с учетом индивидуальных и возрастных особенностей детей по подгруппам в четырех направлениях: художественно-эстетическом, физкультурно-оздоровительном, познавательно-речевом, социально-коммуникативном. Вся система работы по данному направлению призвана предоставить возможность удовлетворить запросы родителей (законных представителей), раскрыть и развить индивидуальные творческие способности воспитанников, формировать опыт взаимодействия со сверстниками и взрослыми.

Каждый ребёнок имеет право заниматься в нескольких кружках, менять их в течение года. Количество воспитанников, которым в 2023- 2024 году оказывались дополнительные услуги, составило 217 человек – 88,9% (2022-2023 уч.г. - 208 человек – 75,4%, в 2021-2022 - 261 воспитанник - 98% от списочного состава). Не смотря на повышение тарифов на платные услуги в детском саду, расширение спектра дополнительных услуг в центрах дополнительного образования города для дошкольников от 5 лет, оказываемых по сертификату ПФДО, востребованность дополнительных услуг в детском саду стабильно высокая.

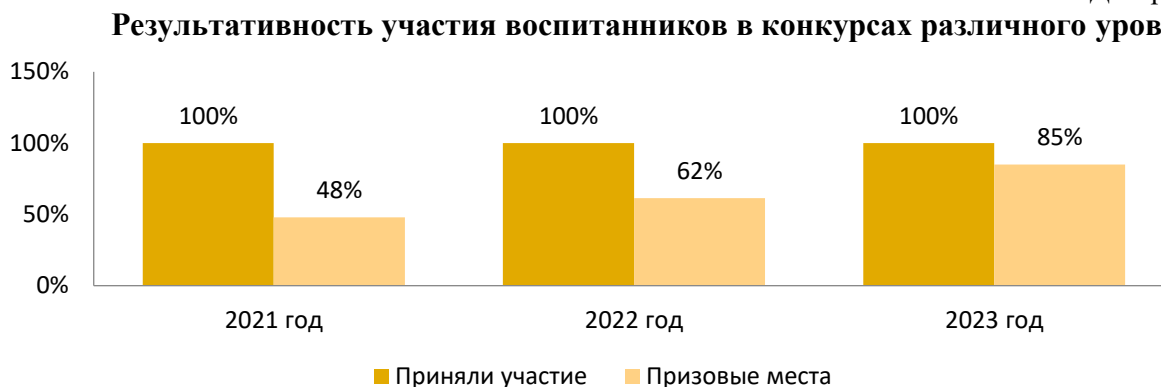
В течение 2023 года в МБДОУ «ДС ОВ № 8» г успешно реализовывались дополнительные программы на платной основе по следующим приоритетным направлениям:

художественно – эстетическое развитие: студия «Подснежник» - руководитель Овсянникова С.О., студия «Радуга» - руководитель Брыткова Н.Г.; физкультурно – оздоровительное развитие: студия «Чемпион» - руководитель Манапов А-А.К.; познавательно – речевое развитие: студия «Умка» - руководитель Абидова А.К., студия «Роботёнок» и «Шашки» - руководитель Агалакова Н.Т., студия «Подготовка к школе» - руководитель Марихина Н.А.; социально-коммуникативное развитие: «Веселый язычок» - руководитель Латыпова Р.Р., студия «Счастливый ребенок» - руководитель Брыткова Н.Г..

Дополнительное образование воспитанников обеспечивает их всестороннее развитие, вовлеченность детей в различные сферы деятельности и с помощью этого у ребёнка формируются новые знания, умения, навыки.

Результатом работы по дополнительному образованию в МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска является эффективное участие воспитанников в конкурсах различного уровня ([#Наши_звездочки_МБДОУ8](#)).

Диаграмма №3



Вывод: Реализация дополнительных услуг в ДОО предоставляет широкий выбор в развитии индивидуальных способностей воспитанников и детской одаренности в различных направлениях.

3.5 Функционирование внутренней системы оценки качества образования

В детском саду разработана [внутренняя система оценки качества дошкольного образования](#).

Положение о внутренней системе оценки качества образования, утвержденное приказом заведующего МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска от 30 мая 2018 г. № 245, определяет цели, задачи, принципы, содержание, технологию, функциональную и организационную структуру внутренней системы оценки качества образования в МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска.

Система внутреннего контроля реализации годового плана и образовательной работы включала количественную и качественную оценку деятельности по всем направлениям.

За 2023 год проведены контрольные и мониторинговые мероприятия по всем направлениям деятельности:

1. Качество содержания и организации образовательной деятельности;
2. Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность;
3. Качество результатов образовательной деятельности.

В 2023 году ВСОКО показала, что содержание и организация образовательного процесса соответствуют уровню качества выше базового. Деятельность педагогического коллектива организована в соответствии с ОП ДО, но не ограничивается ее. Достигнутые результаты работы соответствуют поставленным целям и задачам годового плана и удовлетворяют участников образовательного процесса ([приложение 2](#)).

Вывод: в учреждении выстроена четкая внутренняя система оценки качества дошкольного образования по всем направлениям работы ДОО. Учебно-методическое обеспечение соответствует ОП ДО, ФГОС ДО, условиям реализации образовательной программы дошкольного образования.

3.6 Работа с родителями

С целью обеспечения целостного образовательного процесса в ДОО педагогический коллектив активно сотрудничает с семьями воспитанников. Все формы работы с основными социальными заказчиками образовательных услуг – родителями воспитанников МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска прописаны в ОП ДОО. Семья и детский сад, взаимодействуя друг с другом,

создают оптимальные условия для полноценного развития ребенка, накопления определенного социального опыта.

Формы работы с семьями воспитанников ДОО разнообразны и привлекательны. Дни открытых дверей, совместные праздники, досуги, развлечения, чаепития, участие родителей в семейных конкурсах, выставках, организация совместной трудовой деятельности, наглядное оформление стендов, уголков, фотовыставки, консультации, анкетирование, индивидуальные беседы и др. способствуют повышению имиджа детского на уровне муниципалитета и благоприятно воздействуют на формирование оценки деятельности детского сада родителями (законными представителями) воспитанников. Наиболее востребованы такие формы работы с родителями как практикумы, мастер-классы для родителей, акции, «трудовой десант». В МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска действует родительский клуб «Мамина школа», на котором родители совместно с педагогами обсуждают актуальные вопросы воспитания и развития дошкольников, функционирует консультативный пункт для родителей (законных представителей), имеющих детей дошкольного возраста и не посещающих детский сад, где специалисты проводят занятия и консультации. Во всех группах ведется пропаганда педагогических знаний среди родителей через наглядные материалы стендов, папок-передвижек, тематических ширм. На [официальном сайте](#) ДОО регулярно обновляются новости, выкладывается консультационная информация по вопросам развития детей, фоторепортажи об успехах и достижениях воспитанников.

Анализируя деятельность учреждения по взаимодействию с семьями воспитанников, можно сделать **вывод**, что работа ведется на высоком уровне: 100 % родителей (законных представителей) удовлетворены качеством образовательной деятельности Детского сада. Взаимодействие с родителями коллектив ДОО строит на принципе сотрудничества.

В ДОО работает консультативный пункт. Педагог-психолог, учитель-логопед, инструктор по физкультуре, музыкальные руководители, медицинская сестра провели индивидуальные консультации для 58 родителей (законных представителей).

Родители (законные представители) воспитанников являются непосредственными участниками разработки части ОП ДО, формируемой участниками образовательных отношений. Чтобы учесть мнение всех родителей ежегодно проходит анкетирование по выявлению предпочтительных направлений развития воспитанников. В 2023 учебном году ДОО работал над социально-культурным развитием воспитанников, так как большинство родителей (законных представителей) отдали предпочтение этому направлению. В связи с изменениями в законодательстве в сфере образования и утверждении ФОП ДО, коллектив детского сада, основываясь на мнение родителей (законных представителей) внес изменения в ОП ДО в части формируемой участниками образовательных отношений. Таким образом ОП ДО расширена программой по формированию основ финансовой грамотности у детей старшего дошкольного возраста «Юный финансист», авт. Рубаняк Т.Ю., старший воспитатель ДОО, Агалакова Н.Т., воспитатель ДОО, разработанной с учётом образовательных потребностей, интересов и мотивов воспитанников, членов их семей и педагогов.

Закрепившаяся тенденция общения с родителями (законными представителями) воспитанников в онлайн-формате активизировала посещение родителями официального [сайта](#) детского сада, [группы ДОО ВКонтакте](#). В сети Интернет на официальных сайтах размещалась актуальная и значимая информация для родителей, фотоотчеты о мероприятиях, проводимых с детьми, общесадовых конкурсах, поздравления от детей с праздниками, опросы, демонстрировались достижения педагогов [#Достижения наших педагогов МБДОУ8](#) и воспитанников [#Наши звездочки МБДОУ8](#).

Родители наших воспитанников наряду с педагогами детского сада принимают участие в создании условий для полноценного развития дошкольника, чтобы не упустить важнейший и ответственный период в развитии его личности. У каждой группы детского сада имеется своя страница в социальной сети ВКонтакте, где воспитатели размещают фото и видеоматериалы о жизни детей в детском саду. Размещают для родителей (законных представителей) консультации на различные темы.

Вывод: Родители (законные представители) воспитанников МБДОУ «ДС ОБ №8» г. Усинска – активные и равноправные участники образовательного и воспитательного процесса ДОО. Созданные условия для обучения и воспитания дошкольников полностью удовлетворяют родителей (законных представителей). Выстроенная система взаимодействия с родителями очень эффективна и дает свои результаты.

3.7 Социальное партнерство

С целью повышения качества образовательных услуг, уровня реализации ОП ДО в течение 2023 года коллектив детского сада поддерживал прочные отношения с учреждениями и организациями города:

Таблица 3

Социальное партнерство

№	Учреждение	Мероприятие	Количество участников
1.	МБОУ «СОШ № 2» г. Усинска, МАОУ «НОШ №7 им. В.И. Ефремовой» г. Усинска, МАОУ «СОШ № 3 с углубленным изучением отдельных предметов» г. Усинска	Собрание для родителей будущих первоклассников Экскурсия в школу (дети подготовительных групп)	37 родителей 43 воспитанника
2.	Дошкольные образовательные организации	Турнир по шашкам VI и VII городская Спартакиада «Юные чемпионы».	2 воспитанника, 1 педагог 25 воспитанников, 3 педагога
3.	Библиотека-филиал № 14	Проект «Дистанционная библиотека»; всероссийская акция «Библионочь - 2023»; Литературно - краеведческий час "Традиционные праздники Республики Коми", «Педагог - не звание, педагог - призвание» по произведениям В.А. Сухомлинского, А. А. Католикова; «День благодарения»; игра-викторина «Ягодка, ягодка как тебя зовут?»; познавательная встреча "Друг природы", посвящённая жизни и творчеству Георгия Скребицкого; час патриотизма «Сталинград. Совершить невозможное»; Театрализованное представление; литературное путешествие по	274 воспитанника 24 педагога

		<p>произведениям Тамары Крюковой, «По страницам Красной книги», "Про мохнатых и пернатых" к 105-летию со дня рождения Б.В. Заходера, «Про всё на свете», «Путешествие по сказкам Сутеева», по произведениям С. Я. Маршака</p> <p>VIII Городской конкурс чтецов "Страницы нашего детства", посвященный творчеству Агнии Барто;</p> <p>конкурс новогодних игрушек "Избушка Зимушки-зимы", Второй инклюзивный фестиваль - конкурс «Синичкин день».</p> <p>Конкурсы рисунков, Экскурсии и др.</p>	
4.	ЦДОД	<p>Фестивали «Эколята – дошколята», «Безопасность глазами детей», «Робофест»;</p> <p>Конкурс экологических рисунков, «Мир профессий».</p> <p>Конкурс для педагогов «Лучшие практики профорientационной работы»</p>	<p>153 воспитанника</p> <p>23 педагога</p>
5.	ОПДН ОМВД г.Усинска	<p>Родительское собрание: "О правилах безопасности детей в летний период ";</p> <p>Консультация для педагогов «Осторожно, мошенники!»</p>	<p>23 педагога, 35 родителей</p>
6.	Управление образования АМО ГО «Усинск»	<p>Конкурсы и фестивали</p>	<p>244 воспитанника</p> <p>23 педагога</p>
7.	«Музей трудовой и боевой славы» г. Усинска	<p>Экскурсии «Память бережно храним»; Конкурсы</p>	<p>94 воспитанников</p> <p>8 педагогов</p>
8.	ГБУЗ «УЦРБ»	<p>Диспансеризация воспитанников, профилактические осмотры, прививочная работа, консультирование родителей</p>	<p>244 воспитанника</p> <p>23 педагога</p> <p>149 родителей</p>
9.	ОНД и ПР г. Усинска	<p>Экскурсии в пожарную часть</p>	<p>115 воспитанников</p> <p>8 педагогов</p>
10.	ГИБДД ОМВД России по г. Усинску	<p>Встречи с воспитанниками «Детям знать положено!»</p>	<p>55 воспитанников</p>

Партнерские отношения, установленные с учреждениями и организациями города, способствуют успешной социализации воспитанников и росту профессионального мастерства всех специалистов ДОО, работающих с детьми, поднимают статус МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска на городском уровне.

В 2023 году работа с учреждениями и организациями города продолжилась, количество мероприятий и участников партнерских отношений сохранилось.

Вывод: в ДОО создана система управления, которая позволяет эффективно реализовать все поставленные задачи, обеспечивает саморазвитие и рост творческого потенциала коллектива, способствует самовыражению каждого члена коллектива и родителей, что является позитивным фактором становления и развития личности каждого ребенка. Использование ИКТ позволило на порядок поднять качество и культуру управленческой деятельности, создать резервы для работы в режиме развития.

Созданные условия взаимодействия всех органов самоуправления ДОО, обеспечивают его развитие в соответствии с современными требованиями, качество управленческой деятельности сохраняет стабильно высокие показатели.

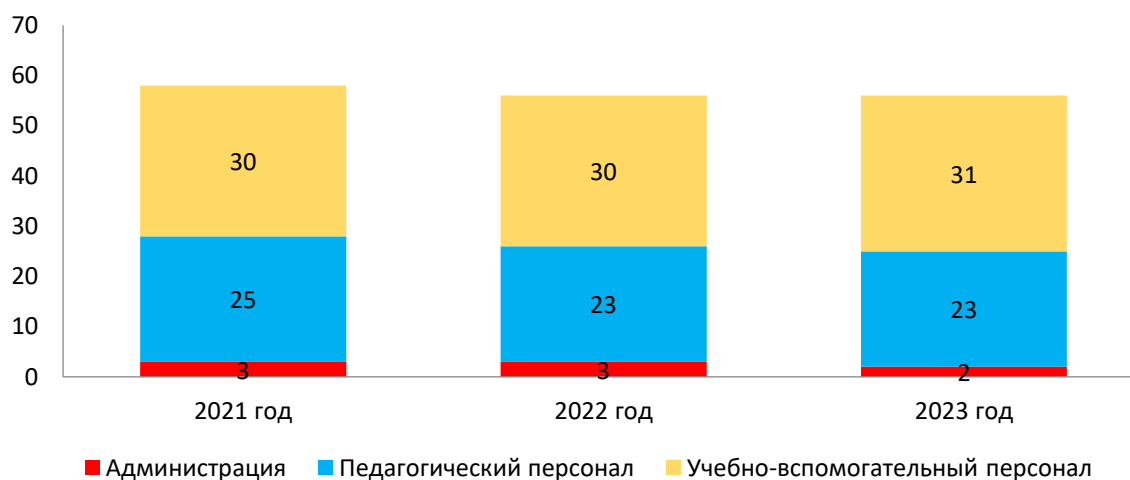
4 Условия образовательного процесса

4.1 Кадровое обеспечение

Кадровое обеспечение образовательного процесса в ДОО - главное условие успешной реализации ОП МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска.

Диаграмма 3

Обеспеченность кадрами



Численность кадрового состава детского сада осталась на прежнем уровне. Укомплектованность ДОО кадрами составляет 100%.

Таблица 4

Соответствие педагогов образовательному цензу

Количество педагогов	Высшее образование	Средне профессиональное
23	13	10

Распределение по квалификационным категориям

Количество педагогов	Высшая	Первая	Без категории
23	12	10	1

Администрация Детского сада создает условия для профессионального роста сотрудников, не реже 1 раза в три года обновляет профессиональные знания в управленческой и педагогической деятельности коллектива. Благодаря заключенному договору с негосударственным образовательным частным учреждением организации дополнительного профессионального образования «Аktion-МЦФЭР», все педагоги детского сада в течение учебного года прошли курсы повышения квалификации, краткосрочные курсы по интересующим их темам без отрыва от работы. Всего педагогами получено 109 удостоверений и сертификатов о повышении квалификации по 25 программам.

В 2023 году курсы повышения квалификации прошли все педагоги.

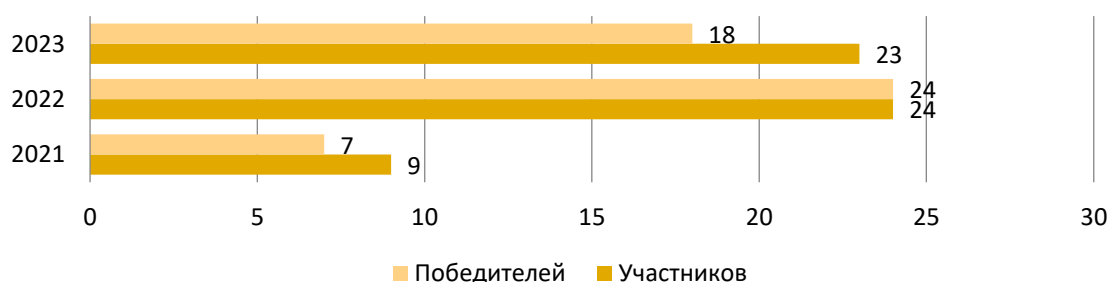
Таким образом, можно отметить, что коллектив детского сада профессионально грамотный и творческий, стабильный, инициативный. Уровень квалификации педагогических работников соответствует профессиональным стандартам.

Все педагоги на высоком уровне осуществляют взаимодействие с родителями (законными представителями) воспитанников и работниками детского сада, владеют различными образовательными технологиями и применяют их в воспитательно-образовательном процессе.

Педагоги ДОО активно работают над повышением своего профессионализма: изучают опыт работы своих коллег в других Детских садах города, посещая муниципальные методические объединения, самообразовываются, транслируют опыт своей работы на муниципальных опорно-методических площадках, печатают свои разработки в интернет-изданиях и педагогических сообществах. Активно используют дистанционные формы обучения, посредством которых участвуют в республиканских, всероссийских и международных онлайн - семинарах, семинарах-практикумах, конференциях.

Диаграмма 4

Участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства



Участие в конкурсах различных уровней (муниципальных, республиканских, всероссийских) стабильно высокое. Педагоги ДОО творческие, высококвалифицированные, целеустремленные и добиваются высоких результатов.

Вывод: в ДОО созданы необходимые условия, способствующие творческому поиску и профессиональному росту педагогов. Профессиональное методическое сопровождение участия в конкурсах, самообразование педагогов, поиск и расширение направлений конкурсного движения

позволило педагогами детского сада стать победителями, призерами и лауреатами в большинстве конкурсов, в которых принимали участие.

4.2 Учебно-методическое, информационное обеспечение

Развивающая предметно-пространственная среда, материально-техническая база – важный фактор, влияющий на качество образования, распространение современных технологий и методов воспитания.

Проведенный анализ материально-технической базы ДОО на предмет соответствия ФГОС ДО и ФОП ДО, основываясь на Рекомендации по формированию инфраструктуры дошкольных образовательных организаций и комплектации учебно-методических материалов в целях реализации образовательных программ дошкольного образования, показал, что детский сад оснащен оборудованием на 61% инвариантной и 30% вариативной части из рекомендуемого. Недостаток рекомендуемого оборудования компенсируется за счет вариативности использования имеющихся материалов и оснащения, полифункциональности игрового оборудования.

В ДОО созданы все необходимые условия для организации и проведения образовательного процесса. Все базисные компоненты предметно-развивающей среды детского сада включают оптимальные условия для полноценного физического, художественно-эстетического, познавательного, речевого и социально-коммуникативного развития воспитанников. Материально-техническое обеспечение, оснащение образовательного процесса и развивающая среда ДОО соответствует требованиям ФГОС ДО. ДОО располагает всей необходимой учебно-методической литературой для реализации образовательной программы дошкольного образования. Учебно-методическая оснащённость позволяет проводить воспитательно-образовательную работу с детьми и стремиться к высоким результатам.

Созданное образовательное пространство ДОО гарантирует охрану и укрепление физического и психологического здоровья, эмоционального благополучия воспитанников в детском саду. Образовательная среда организована с учетом возрастных возможностей детей, индивидуальных особенностей воспитанников и конструируется таким образом, чтобы в течение дня каждый ребенок мог найти для себя увлекательное занятие. В каждой возрастной группе созданы хорошие условия для самостоятельной, художественной, творческой, театрализованной, двигательной деятельности, оборудованы «центры», в которых размещен познавательный и игровой материал в соответствии с возрастом детей. Мебель, игровое оборудование приобретено с учетом санитарных и психолого-педагогических требований. Организация РППС ДОО не ограничена групповыми комнатами, а выходит за их пределы, что является дополнительным стимулирующим компонентом развития детей. Во всех группах и кабинетах специалистов оборудовано рабочее место, оснащенное необходимыми пособиями, дидактическим материалом. Созданная развивающая среда открывает нашим воспитанникам весь спектр возможностей, направляет усилия детей на эффективное использование отдельных ее элементов.

Территория детского сада ухожена и по всему периметру озеленена различными видами деревьев и кустарников, имеются газоны, клумбы и цветники. Коллектив поддерживает территорию в хорошем состоянии, ухаживая за цветниками, поддерживая чистоту и порядок. Для каждой возрастной группы имеются прогулочные площадки, оснащенные современным игровым и спортивным оборудованием, верандами, беседками для организации оптимальной двигательной активности детей. В 2023 году детский сад стал одним из победителей XIX конкурса социальных и культурных проектов ПАО "ЛУКОЙЛ" в Республике Коми и НАО и на территории ДОО благодаря их финансовой поддержке появился мини - агрокомплекс "Теплица".

Предметная среда МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска оборудована с учетом возрастных особенностей детей. Все элементы среды связаны между собой по содержанию, отвечают необходимым требованиям безопасности и в целом создают оптимально-насыщенную, целостную многофункциональную среду.

Обеспечение условий безопасности выполняется в соответствии с локальными нормативно-правовыми документами: приказами, инструкциями, положениями. Во исполнение требований

действующего законодательства по охране труда с сотрудниками систематически проводятся разного вида инструктажи: вводный (при поступлении на работу), первичный (с вновь поступившими), повторный, что позволяет персоналу владеть знаниями по охране труда и технике безопасности, правилами пожарной безопасности, действиям в чрезвычайных ситуациях. Педагогические работники имеют сертификаты, подтверждающие обучение на курсах «Оказание первой помощи пострадавшим», «Противодействие распространению идеологии терроризма в образовательной организации». С воспитанниками детского сада проводятся беседы по ОБЖ, игры по охране здоровья и безопасности, направленные на воспитание у детей сознательного отношения к своему здоровью и жизни.

Медицинский блок включает в себя медицинский, процедурный кабинет, и оснащен необходимым медицинским инструментарием, набором медикаментов.

Вывод: Проведена оценка и анализ инфраструктуры и комплектации учебно-методических материалов ДОО. Материально-техническое обеспечение образовательной деятельности в детском саду в основном соответствует требованиям ФГОС ДО. При организации РППС соблюдены требования безопасности, обеспечивается разностороннее развитие воспитанников. Своевременно обновляется детская мебель в группах, игровые модули отвечают требованиям мобильности, полифункциональности, безопасности.

По итогам анализа и определения проблемных зон будет составлен перечень необходимых материалов и оборудования, исходя из принципа необходимости и материальных возможностей. План по реализации мероприятий по оснащению материально-технической базы ДОО будет включен в программу развития детского сада.

4.3 Условия для сохранения и укрепления здоровья воспитанников

Сохранение здоровья ребенка, а также формирование у него здорового образа жизни – одна из приоритетнейших задач ДОО. Здоровьесберегающие технологии, используемые в детском саду, как система мер, включающая взаимосвязь и взаимодействие всех факторов образовательной среды, обеспечивают высокий уровень реального здоровья, физического, психического и социального благополучия воспитанников.

Одной из форм работы педагогического коллектива является тесное сотрудничество ДОО с детской поликлиникой УЦРБ г. Усинска. Организацию оказания первичной медико-санитарной помощи воспитанникам, прохождение периодических медицинских осмотров, диспансеризации осуществляет учреждение здравоохранения в порядке, установленном законодательством в сфере охраны здоровья, которое обеспечивает ДОО медицинским работником на договорной основе. ДОО предоставляет безвозмездно помещение, соответствующее условиям и требованиям для осуществления медицинской деятельности. Медсестрой ДОО проводятся профилактические мероприятия: осмотр детей во время утреннего приема, антропометрические замеры, анализ заболеваемости, ежемесячное подведение итогов посещаемости детей, лечебно-профилактические мероприятия с детьми и сотрудниками, консультирование родителей (законных представителей).

Для предупреждения распространения ОРВИ И ОРЗ ежедневно (утром и вечером) в ДОО осуществляется термометрия воспитанникам и сотрудникам бесконтактным термометром с фиксацией в журнал утреннего фильтра под роспись.

Одним из важных факторов здоровья ребенка является организация рационального питания. Правильное сбалансированное питание — залог полноценного развития, формирования здорового образа жизни у детей. Большую часть времени дети проводят в ДОО, поэтому в плане работы вопрос о правильном питании занимает одно из важных мест.

В 2023 году, в целях совершенствования и оценки качества организации питания в детском саду проводился [родительский контроль](#). В ходе контроля родители ознакомились с нормативными документами, регламентирующими организацию питания в детском саду, убедились в наличии в группах информации о здоровом питании детей, в соблюдении детьми правил личной гигиены, увидели состояние помещений (групповых комнат) для приёма пищи,

внешний вид персонала, осмотрели состояние посуды (наличие сколов), сравнили соответствие меню - требования к содержанию десятидневного перспективного меню.

Чтобы развить потребность в здоровом образе жизни, снизить количество дней, пропущенных одним ребенком в год, увеличить долю воспитанников, принявших участие в спортивных соревнованиях различного уровня, привлечь родителей (законных представителей) воспитанников к вопросам физического воспитания в ДОО систематически проводятся [спортивно-развлекательные мероприятия, тематические дни, Дни здоровья](#).

Вывод: Работа коллектива по укреплению здоровья воспитанников проводится целенаправленно и планомерно, уровень заболеваемости воспитанников снизился по сравнению с 2022 годом.

Необходимо и в дальнейшем вести планомерную работу по использованию здоровьесберегающих технологий и закаливания, усилить контроль за посещаемостью воспитанниками ДОО, продолжить работу с родителями по разъяснению важности ежедневного посещения детьми детского сада.

4.4 Финансово-экономическая деятельность

Финансово-экономическая деятельность ДОО осуществляется в соответствии с законодательством РФ.

Источником формирования имущества и финансовых средств являются:

- субсидии на выполнение муниципального задания, которыми финансируется образовательная деятельность ДОО, согласно утвержденному плану финансово-хозяйственной деятельности;

- внебюджетные средства (доходы за оказание Дополнительных услуг, спонсорская помощь);

- имущество, переданное ДОО;

- родительская плата, установленная на основании законодательства РФ.

Выделенные ДОО средства расходуются строго по целевому назначению.

Таблица 6

Финансирование ДОО за три года

Год	Республиканский бюджет	Муниципальный бюджет	Внебюджетные средства (Дополнительные услуги)
2021	41 710 233,28	8 591 797,70	884 494,92
2022	45 864 800,00	7 288 184,08	1 199 375,88
2023	47 997 690,24	10 728 689,11	1 346 494,60

Ежегодно объемы финансирования дошкольного образования в ДОО растут. По итогам 2023 года было освоено 58 726 379,35 рублей, что больше на 5 573 395,27 рублей, чем в 2022 году. Новая социально-экономическая ситуация в стране, расширение хозяйственной самостоятельности требуют нового подхода к формированию финансовых средств на развитие ДОО. Привлечение внебюджетных источников финансирования является для нас приоритетной задачей. В настоящее время получение дополнительных средств возможно благодаря оказанию платных услуг. Востребованность потребителем организации дополнительных услуг позволяет улучшать экономическую эффективность ДОО. Средства от дополнительных услуг направляются на улучшение и развитие материально-технической базы ДОО в условиях экономии бюджетных средств. В 2023 по сравнению с 2022 годом значительно повысились финансовые доходы от

приносящей доход деятельности. Благодаря поступлению денежных средств от дополнительных услуг ДОО в 2023 году пополнил материально базу на сумму 495594,14 рублей.

Таблица 7

Расходование средств ДОО от дополнительных услуг (рублей)

№ п/п	Наименование товара	Сумма
Основные средства		
1.	Тележка для мячей	18000
2.	Водонагреватель накопительный	23299
3.	Уличные композиции «Дед Мороз» и «Снегурочка»	25000
ИТОГО: 66299,00		
Материальные запасы		
1.	Строительные материалы	261 794,00
2.	Лекарственные препараты, спиртовые салфетки, бинт, шприцы	2 000,00
3.	Заправка картриджей	28 910,00
4.	Игры, игровые наборы, игрушки	150 514,00
ИТОГО: 443 218,00		
1.	Коммунальные услуги	69 069,33
2.	Заработная плата	689 064,30
ВСЕГО: 1 222 650,63		

В рамках подготовки к новому 2023-2024 учебному году, в ДОО выполнены следующие работы:

- косметический ремонт в группах № 5, 10 – замена обоев, покраска стен и потолка в группе, спальне, раздевалке;
- замена линолеума общего коридора;
- замена сгоревших ламп в группах;
- покраска полов в туалетных комнатах всех групп;
- покраска малых форм на прогулочных участках;
- чистка трубного пучка теплообменника д114, замена калачей д114, ревизия запорной арматуры;
- ревизия и гидропромывка системы отопления.

Заключение

Результаты самообследования деятельности МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска позволяют сделать вывод о том, что в 2023 году деятельность детского сада была высокоэффективной.

Нормативно-правовые документы ДОО соответствуют требованиям законодательства Российской Федерации и Республики Коми в области дошкольного образования и своевременно обновляются. Образовательный процесс построен в соответствии с нормативными документами в сфере дошкольного образования Российской Федерации.

В ДОО создана система управления, которая позволяет эффективно реализовать все поставленные задачи, обеспечивает саморазвитие и рост творческого потенциала коллектива, способствует самовыражению каждого члена коллектива и родителей, что является позитивным фактором становления и развития личности каждого ребенка. Использование ИКТ позволило на порядок поднять качество и культуру управленческой деятельности, создать резервы для работы в режиме развития.

Созданные условия взаимодействия всех органов самоуправления ДОО, обеспечивают его развитие в соответствии с современными требованиями, качество управленческой деятельности сохраняет стабильно высокие показатели.

В 2024 году изменение системы управления в ДОО не планируется.

Наблюдается снижение контингента воспитанников, но муниципальное задание выполняется в соответствии с плановыми показателями. Посещаемость детского сада немного выросла. Сократилось число пропусков детского сада без уважительных причин. Ежедневный утренний фильтр воспитанников позволяет выявить заболевание ребенка на ранней стадии и не дать распространиться вирусной инфекции в группе детей. Детям предоставляется сбалансированное питание, способствующее росту и полноценному развитию дошкольников.

Родители (законные представители) воспитанников МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска – активные и равноправные участники образовательного и воспитательного процесса ДОО. Созданные условия для обучения и воспитания дошкольников полностью удовлетворяют родителей (законных представителей). Выстроенная система взаимодействия с родителями очень эффективна и дает свои результаты. Работа в этом направлении ведется на высоком уровне: 100 % родителей (законных представителей) удовлетворены качеством образовательной деятельности ДОО. Взаимодействие с родителями коллектив ДОО строит на принципе сотрудничества.

В МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска созданы благоприятные условия для развития индивидуальных способностей и творческого потенциала каждого воспитанника, укрепления их физического и психологического здоровья. Положительные результаты достигаются благодаря эффективности работы педагогического коллектива. Реализация ОП ДО составляет 100%, что соответствует оптимальному уровню качества предоставления образовательных услуг.

Содержание образовательного процесса выстроено в соответствии с ФГОС ДО и осуществляется на основе эффективных технологий, методов и форм работы с детьми, соответствующих их возрастным и индивидуальным особенностям.

ДОО – это инновационная площадка, внедряющая инновационные проекты во всех направлениях своей деятельности. Инновационная работа будет продолжаться и выйдет на новый уровень (Республиканская инновационная площадка). Трансляция передового опыта о реализации инновационного проекта «Юный финансист» на муниципальных опорно-методических площадках города позволит поднять имидж и конкурентоспособность МБДОУ «ДС ОВ №8» г. Усинска среди дошкольных образовательных организаций города.

Реализация дополнительных услуг в ДОО предоставляет широкий выбор в развитии индивидуальных способностей воспитанников и детской одаренности в различных направлениях. Дополнительные услуги востребованы родителями (законными представителями) воспитанников благодаря их разнообразию и актуальности.

В учреждении выстроена четкая внутренняя система оценки качества дошкольного образования по всем направлениям работы ДОО. Учебно-методическое обеспечение соответствует ОП ДО, ФГОС ДО, условиям реализации образовательной программы дошкольного образования.

Вместе с тем, анализ состояния ДОО выявил проблемы в области образования:

- в 2024 году, с учетом значительного снижения рождаемости в МОГО «Усинск», выпуском 46 детей в общеобразовательные организации и планируемом зачислении 16 стоящих на учете детей раннего возраста, возможен риск уменьшения контингента воспитанников МБДОУ «ДС ОВ № 8» г. Усинска, что может повлечь за собой сокращение одной группы воспитанников;

- в связи с прогнозируемым уменьшением контингента воспитанников может последовать необходимость сокращения штатных единиц, соответственно необходимо предусмотреть бюджет на выплаты в связи с сокращением;

- снижение контингента повлечет за собой уменьшение количества потребителей платных услуг, предоставляемых детским садом, и, как следствие, снижение объема привлекаемых внебюджетных средств;

- проведенный анализ РППС в соответствии с Рекомендациями по формированию инфраструктуры дошкольных образовательных организаций и комплектации учебно-методических материалов в целях реализации образовательных программ дошкольного образования, направленных письмом Минпросвещения России от 13 февраля 2023 г. № ТВ-413/03, показал, что ДОО только на 89% оснащен игровым и учебно-методическим оборудованием.

Возможные пути решения:

- привлечение воспитанников в наш детский сад через СМИ, официальные группы в социальных сетях, освещая возможности, оснащение детского сада, формируя имидж и привлекательность детского сада для родителей (законных представителей) через совершенствование системы взаимодействия с применением современных форм, подходов.

- участие в грантовых конкурсах с целью привлечения внебюджетных средств на укрепление МТБ детского сада.

- включение в программу развития ДОО проекта по улучшению материально-технической базы и РППС.

Показатели деятельности МБДОУ «ДС ОБ № 8» г. Усинска, подлежащие самообследованию за 2023 год (в соответствии с отчетом 85-К)

№ п/п	Показатели	Единица измерения
1.	Образовательная деятельность	
1.1	Общая численность воспитанников, осваивающих образовательную программу дошкольного образования, в том числе:	244 человек
1.1.1	В режиме полного дня (8-12 часов)	244 человек
1.1.2	В режиме кратковременного пребывания (3-5 часов)	-
1.1.3	В семейной дошкольной группе	-
1.1.4	В форме семейного образования с психолого-педагогическим сопровождением на базе дошкольной образовательной организации	-
1.2	Общая численность воспитанников в возрасте до 3 лет	53 воспитанников
1.3	Общая численность воспитанников в возрасте от 3 до 8 лет	191 воспитанников
1.4	Численность/ удельный вес численности воспитанников в общей численности воспитанников, получающих услуги присмотра и ухода:	244/100%
1.4.1	В режиме полного дня (8-12 часов)	244/100%
1.4.2	В режиме продленного дня (12-14 часов)	-
1.4.3	В режиме круглосуточного пребывания	-
1.5	Численность/ удельный вес численности воспитанников с ограниченными возможностями здоровья в общей численности воспитанников, получающих услуги:	-
1.5.1	По коррекции недостатков в физическом и (или) психическом развитии	-
1.5.2	По освоению образовательной программы дошкольного образования	-
1.5.3	По присмотру и уходу	-
1.6	Средний показатель пропущенных дней при посещении дошкольной образовательной организации по болезни на одного воспитанника	11,9 дней
1.7	Общая численность педагогических работников, в том числе:	23 педагога
1.7.1	Численность/ удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование	13/56,5%
1.7.2	Численность/ удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование педагогической направленности (профиля)	13/56,5%
1.7.3	Численность/ удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование	10/43,5%
1.7.4	Численность/ удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование педагогической направленности (профиля)	10/43,5%
1.8	Численность/ удельный вес численности педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена	19/79,2 %

	квалификационная категория, в общей численности педагогических работников, в том числе:	
1.8.1	Высшая	12/52,1%
1.8.2	Первая	10/43,4%
1.9	Численность/ удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников, педагогический стаж работы которых составляет:	
1.9.1	До 5 лет	-
1.9.2	Свыше 30 лет	4/17,4%
1.10	Численность/ удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте до 30 лет	-
1.11	Численность/ удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте от 55 лет	4/17,4%
1.12	Численность/ удельный вес численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших за последние 5 лет повышение квалификации/профессиональную переподготовку по профилю педагогической деятельности или иной осуществляемой в образовательной организации деятельности, в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников	25/100%
1.13	Численность/ удельный вес численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших повышение квалификации по применению в образовательном процессе федеральных государственных образовательных стандартов в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников	25/100%
1.14	Соотношение «педагогических работников/воспитанников» в дошкольной образовательной организации	23/244
1.15	Наличие в образовательной организации следующих педагогических работников:	
1.15.1	Музыкального руководителя	2
1.15.2	Инструктора по физической культуре	1
1.15.3	Учителя-логопеда	1
1.15.4	Логопеда	-
1.15.5	Учителя-дефектолога	-
1.15.6	Педагога-психолога	1
2.	Инфраструктура	
2.1	Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, в расчете на одного воспитанника	6,4
2.2	Площадь помещений для организации дополнительных видов деятельности воспитанников	275 кв.м
2.3	Наличие физкультурного зала	1
2.4	Наличие музыкального зала	1
2.5	Наличие прогулочных площадок, обеспечивающих физическую активность и разнообразную игровую деятельность воспитанников на прогулке	12+ спортивная площадка

Основные показатели ВСОКО за 2023 год

СООТВЕТСВИЕ РЕАЛИЗУЕМЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ ТРЕБОВАНИЯМ
ФГОС ДО

	2021 год	2022 год	2023 год
ООП ДО	100%	100%	100%
АОП ДО	100%	100%	100%
ДОО	100%	100%	100%

ПОЛНОТА РЕАЛИЗАЦИИ ООП ДО ПО ИТОГАМ УЧЕБНОГО ГОДА

	2021 год	2022 год	2023 год
ОП ДО	100%	100%	100%
АОП ДО	100%	100%	100%
ДОО	100%	100%	100%

ДИНАМИКА ОСОВЕНИЯ ОП ДО ВОСПИТАННИКАМИ

Год	Социально-коммуникативное развитие	Познавательное развитие	Речевое развитие	Художественно-эстетическое развитие	Физическое развитие
2021	96,3%	95,4%	98,2%	98,8%	99,3%
2022	93%	91,5%	98,4%	98,7%	99,1%
2023	99,6%	99,3%	98%	99,2%	99,6%

РЕЗУЛЬТАТ ОСВОЕНИЯ ОП ДО ПО ГРУППАМ В 2023 УЧ.Г

№ возрастной группы	Высокий уровень		Средний уровень		Низкий уровень	
	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%
№ 1 (I мл.)	13	56,5	10	43,5	0	0
№ 2 (средняя)	6	25	17	70,8	1	4,2
№ 3 (I мл.)	14	58,3	10	41,7	0	0
№ 4 (средняя)	13	59,1	9	40,9	0	0
№ 5 (подг-ая)	14	63,6	8	36,4	0	0,0
№ 7 (старшая)	18	81,8	4	18,2	0	0
№ 8 (II мл.)	22	88	1	4,0	2	8,0
№ 9 (I мл.)	13	65	7	35,0	0	0
№ 10 (подг-ая)	9	39,1	14	60,9	0	0
№ 11 (старшая)	13	50	13	50,0	0	0
№ 12 (II мл.)	10	41,7	14	58,3	0	0
	145	56,9	107	42,0	3	1,2

**ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ ПО ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ОБЛАСТЯМ В
2023 ГОДУ**

Образовательные области	Высокий уровень		Средний уровень		Низкий уровень	
	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%
Социально-коммуникативное развитие	180	70,6	74	29,0	1	0,4
Познавательное развитие	158	62	95	37,3	2	0,7
Речевое развитие	161	63,1	89	34,9	5	2
Художественно-эстетическое развитие	156	61,2	97	38	2	0,8
Физическое развитие	186	72,9	68	26,7	1	0,4
Итого по детскому саду	145	56,9	107	41,96	3	1,2

ПОСЕЩАЕМОСТЬ МБДОУ «ДСОВ №8» г. Усинска

	2021 год		2022 год		2023 год	
	Списочный	Дето/дни	Списочный	Дето/дни	Списочный	Дето/дни
Ясли	71	6950	79	7998	53	7798
Сад	193	23193	195	24580	191	24496
Всего	264	30143	274	32578	244	32294
%	57%		57%		58.3%	

ЗАБОЛЕВАЕМОСТЬ

(пропущено дней 1 ребенком по болезни в год)

	2021 год	2022 год	2023 год
ДОО	20	13	11,9

КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

	Администрация	Педагогический персонал	Учебно-вспомогательный персонал	Укомплектованность в соответствии с штатным расписанием
2021 год	3	25	30	100%
2022 год	3	24	30	100%
2023 год	2	23	31	100%

КУРСЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

Год	2021	2022	2023
%	100	100	100